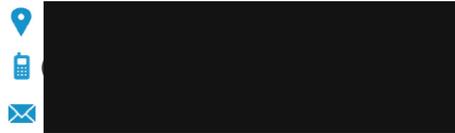


INFORMAZIONI PERSONALI

Marco Libretti



Sesso M | Data di nascita 10/08/1984 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Gennaio 2022 – presente

Responsabile Controllo di Gestione di Gruppo, Ufficio Studi Ricerca e Sviluppo, Mobility Management

Gruppo Brescia Mobilità

- Analisi e monitoraggio dei prodotti e servizi forniti dalle società del Gruppo e dell'esame del loro andamento, del mercato, delle tendenze, degli andamenti previsti e sull'andamento delle società del Gruppo rispetto al budget ed alle attese;
- Definizione e aggiornamento del Piano Industriale, in coerenza con gli indirizzi strategici dettati dai vertici aziendali ed in collaborazione con le altre strutture aziendali;
- Definizione e monitoraggio, in raccordo con le strutture aziendali coinvolte, degli specifici indicatori di performance delle attività e dei servizi erogati dalle società del gruppo;
- Affiancamento alla Direzione Generale nella formulazione del piano strategico, degli obiettivi di sviluppo e nella declinazione delle strategie operative, azioni ed investimenti, per il loro raggiungimento;
- Analisi e valutazione delle best practice di settore, delle tendenze di mercato e delle attese degli stakeholders per strutturare proposte di sviluppo prodotti e servizi, predisporre analisi costi benefici, valutazioni di impatto;
- Gestione dei progetti per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi, e/o per il ridisegno e la riorganizzazione delle attività e dei servizi già consolidati;
- Gestione della partecipazione della società a progetti finanziati anche a livello europeo e rappresenta la società presso Enti esterni per le attività propedeutiche all'implementazione dei progetti finanziati;
- Supervisione della predisposizione del budget economico e finanziario e del controllo di gestione;
- Supervisione delle attività degli uffici studi e mobility management del Gruppo e delle relazioni con i differenti stakeholder coinvolti.

Attività o Settore Erogazione e gestione di servizi di trasporto pubblico e privato e servizi di mobilità

Aprile 2019 – Gennaio 2022

Direttore Generale

Innovation experience HUB

- Pianificazione strategica delle attività con definizione delle linee guida per lo sviluppo
- Predisposizione documentazione economica finanziaria periodica
- Gestione delle relazioni con soci ed enti partner (es. CCIAA, Università)
- Coordinamento team di lavoro inter-associativo
- Progettazione e coordinamento di calendario di seminari di awareness digitale
- Progettazione e sviluppo di tool light e full di valutazione maturità digitale
- Progettazione e gestione di un sistema di accreditamento fornitori di servizi di formazione e consulenza
- Coordinamento delle attività di comunicazione su canali digitali / tradizionali (es. realizzazione sito web, piano di comunicazione su social network)
- Collaborazione con il Digital Innovation HUB Lombardia nello sviluppo di servizi all'innovazione digitale

Attività o Settore Consulenza amministrativa e finanziaria, Business performance evaluation

Febbraio 2018 – Gennaio 2022

Responsabile Area Innovazione

Confindustria Brescia

- Consulenze in materia di super / iperammortamento
- Sviluppo di un network dell'innovazione attraverso il coinvolgimento di attori istituzionali (es. Competence Center, Centri di trasferimento tecnologico, Università)
- Orientamento e supporto alle imprese associate interessate ad avviare e/o proseguire percorsi di innovazione aziendale (es. valutazione maturità digitale)
- Brokeraggio fra domanda da parte delle aziende associate e offerta di servizi all'innovazione
- Rappresentanza degli interessi e degli obiettivi di business delle aziende associate ai vari key player istituzionali a supporto dell'innovazione

Attività o Settore Associazioni Datoriali

Febbraio 2016 – Gennaio 2018

Consultant

Atertia Strategy Consultants (EY Network), Brescia (Italia)

- Valutazione, per conto di una Multi-utility italiana, delle opportunità di investimento in progetti di innovazione:
 - Smart metering
 - Smart grid
 - Augmented e Virtual Reality per i processi manutentivi
- Sviluppo delle attività di pianificazione, budget e controllo di gestione di una Multi-utility italiana, con particolare riferimento ai business Teleriscaldamento, Distribuzione Gas, Servizio Idrico Integrato e Vendita Energia Elettrica e Gas
- Supporto di una Multi-utility italiana nelle negoziazioni per l'alienazione di partecipazioni ad un Fondo di Investimento britannico
- Valutazione buyer side di società operante nel settore delle vendite di Energia Elettrica e Gas
- Valutazione di un primario Gruppo operante nel settore delle utility
- Valutazione buyer side di un Gruppo operante nel settore fotovoltaico e dei servizi di pubblica utilità
- Sviluppo del processo di budget per una importante Multi-utility del Nord Italia

Attività o Settore Consulenza strategica aziendale

Luglio 2015 – Gennaio 2016

Consultant

SEI Servizi Evoluti per l'Impresa S.r.l., Brescia (Italia)

- Valutazione e attività di due diligence finalizzate alla fusione di due società operanti nella raccolta e smaltimenti di rifiuti
- Sviluppo di analisi di performance per un operatore logistico portuale
- Supporto nello sviluppo di piani di risanamento aziendale per PMI lombarde

Attività o Settore Consulenza amministrativa e finanziaria, Business performance evaluation

Gennaio 2010 – Giugno 2015

Consultant

Atertia Strategy Consultants, Brescia (Italia)

- Supporto alla definizione, sviluppo ed implementazione di strategie locali e globali per un importante gruppo internazionale del settore FMCG
- Supporto nella definizione di strategie digital globali e locali per primario gruppo del settore FMCG
- Supporto nello start-up di progetto Big Data a fini commerciali per primario gruppo del settore FMCG
- Definizione di approcci e modelli per migliorare l'efficacia e l'efficienza delle politiche pubbliche
- Strutturazione ed elaborazione di business case finalizzati alla redazione di piani strategici relativi a utility, enti pubblici, operatori del settore turismo
- Elaborazione di business case nell'ambito del settore pubblico: analisi del settore di riferimento, analisi delle caratteristiche economiche ed organizzative delle attività in oggetto e sviluppo di piani economici e organizzativi
- Expertise specifica nel settore dell'amministrazione pubblica in materia di pianificazione strategico-economica e di definizione di modelli organizzativi nel settore delle utilities, dei trasporti, dell'istruzione, dell'attrattività culturale-turistica

Attività o Settore Consulenza strategica aziendale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Settembre 2006–Ottobre 2008 **Laurea Magistrale in Moneta, Finanza e Risk Management**
 Università degli Studi di Brescia, Brescia (Italia)
- *Votazione: 110/110 cum laude*
 - *Principali materie: Rischio di Credito, Rischio Operativo, Rischio di Mercato, Asset Allocation, Matematica per i Mercati Finanziari, Econometria Applicata ai Mercati Finanziari*
- Settembre 2003 – Ottobre 2006 **Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale**
 Università degli Studi di Brescia, Brescia (Italia)
- *Votazione: 110/110 cum laude*
 - *Principali materie: Economia Aziendale, Contabilità e Bilancio, Marketing, Controllo di Gestione, Microeconomia, Macroeconomia, Statistica, Finanza Aziendale, Economia degli Intermediari Finanziari*

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Tedesco	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative ▪ Maturata capacità di interfacciarsi con tutti i livelli delle organizzazioni derivante dalla costante presenza presso le società clienti

Competenze organizzative e gestionali

- Project Management
- Team management, attraverso coordinamento di risorse junior
- Abitudine a lavorare in gruppo e partecipazione a team di lavoro costituiti da risorse interne ed esterne rispetto alla propria società (es. risorse del cliente, altre società) condividendo obiettivi, approccio, metodi e risultati
- Sviluppo di numerosi progetti organizzativi, principalmente presso clienti del settore della Pubblica Amministrazione
- Membro del Consiglio Direttivo del Corpo Bandistico di Castelvotati (Brescia) nonché 1° clarinetto del medesimo Corpo Bandistico

Competenze professionali

- Conoscenza dei temi dell'Internet of Things e dell'Industry 4.0
- Capacità analitiche / quantitative e attitudine al problem-solving: sviluppo e risoluzione quotidiana di business case, secondo approccio metodologico di tipo scientifico
- Elevata capacità di analisi e ottima conoscenza del settore delle utilities e della Pubblica Amministrazione
- Elevata conoscenza delle tematiche economico finanziario (bilancio, controllo di gestione, ecc.)
- Elevata capacità di elaborazione di business plan, piani strategici e valutazioni aziendali

Competenza informatiche

- Uso professionale del pacchetto Office (Excel, PowerPoint, Word)
- Utilizzo autonomo di Qlikview (interrogazione ed estrazione)
- Utilizzo autonomo di Eviews, Matlab, Scilab
- Utilizzo base di VBA

Patente di guida Patente di guida B dal 13.12.2002

ULTERIORI INFORMAZIONI

Appartenenza a gruppi /
associazioni

- Membro del Corpo Bandistico di Castelcovati (clarinetto)
- Membro di team amatoriale di mountainbike

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 101/2018.