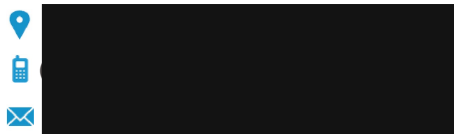


INFORMAZIONI PERSONALI

Marco Libretti



Sesso M | Data di nascita 10/08/1984 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Gennaio 2022 – presente

Responsabile Controllo di Gestione di Gruppo, Ufficio Studi Ricerca e Sviluppo, Mobility Management

Gruppo Brescia Mobilità

- Analisi e monitoraggio dei prodotti e servizi forniti dalle società del Gruppo e dell'esame del loro andamento, del mercato, delle tendenze, degli andamenti previsti e sull'andamento delle società del Gruppo rispetto al budget ed alle attese;
- Definizione e aggiornamento del Piano Industriale, in coerenza con gli indirizzi strategici dettati dai vertici aziendali ed in collaborazione con le altre strutture aziendali;
- Definizione e monitoraggio, in raccordo con le strutture aziendali coinvolte, degli specifici indicatori di performance delle attività e dei servizi erogati dalle società del gruppo;
- Affiancamento alla Direzione Generale nella formulazione del piano strategico, degli obiettivi di sviluppo e nella declinazione delle strategie operative, azioni ed investimenti, per il loro raggiungimento;
- Analisi e valutazione delle best practice di settore, delle tendenze di mercato e delle attese degli stakeholders per strutturare proposte di sviluppo prodotti e servizi, predisporre analisi costi benefici, valutazioni di impatto;
- Gestione dei progetti per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi, e/o per il ridisegno e la riorganizzazione delle attività e dei servizi già consolidati;
- Gestione della partecipazione della società a progetti finanziati anche a livello europeo e rappresenta la società presso Enti esterni per le attività propedeutiche all'implementazione dei progetti finanziati;
- Supervisione della predisposizione del budget economico e finanziario e del controllo di gestione;
- Supervisione delle attività degli uffici studi e mobility management del Gruppo e delle relazioni con i differenti stakeholder coinvolti.

Attività o Settore Erogazione e gestione di servizi di trasporto pubblico e privato e servizi di mobilità

Aprile 2019 – Gennaio 2022

Direttore Generale

Innovation experience HUB

- Pianificazione strategica delle attività con definizione delle linee guida per lo sviluppo
- Predisposizione documentazione economica finanziaria periodica
- Gestione delle relazioni con soci ed enti partner (es. CCIAA, Università)
- Coordinamento team di lavoro inter-associativo
- Progettazione e coordinamento di calendario di seminari di awareness digitale
- Progettazione e sviluppo di tool light e full di valutazione maturità digitale
- Progettazione e gestione di un sistema di accreditamento fornitori di servizi di formazione e consulenza
- Coordinamento delle attività di comunicazione su canali digitali / tradizionali (es. realizzazione sito web, piano di comunicazione su social network)
- Collaborazione con il Digital Innovation HUB Lombardia nello sviluppo di servizi all'innovazione digitale

Attività o Settore Consulenza amministrativa e finanziaria, Business performance evaluation

Febbraio 2018 – Gennaio 2022

Responsabile Area Innovazione

Confindustria Brescia

- Consulenze in materia di super / iperammortamento
- Sviluppo di un network dell'innovazione attraverso il coinvolgimento di attori istituzionali (es. Competence Center, Centri di trasferimento tecnologico, Università)
- Orientamento e supporto alle imprese associate interessate ad avviare e/o proseguire percorsi di innovazione aziendale (es. valutazione maturità digitale)
- Brokeraggio fra domanda da parte delle aziende associate e offerta di servizi all'innovazione
- Rappresentanza degli interessi e degli obiettivi di business delle aziende associate ai vari key player istituzionali a supporto dell'innovazione

Attività o Settore Associazioni Datoriali

Febbraio 2016 – Gennaio 2018

Consultant

Asteria Strategy Consultants (EY Network), Brescia (Italia)

- Valutazione, per conto di una Multi-utility italiana, delle opportunità di investimento in progetti di innovazione:
 - Smart metering
 - Smart grid
 - Augmented e Virtual Reality per i processi manutentivi
- Sviluppo delle attività di pianificazione, budget e controllo di gestione di una Multi-utility italiana, con particolare riferimento ai business Teleriscaldamento, Distribuzione Gas, Servizio Idrico Integrato e Vendita Energia Elettrica e Gas
- Supporto di una Multi-utility italiana nelle negoziazioni per l'alienazione di partecipazioni ad un Fondo di Investimento britannico
- Valutazione buyer side di società operante nel settore delle vendite di Energia Elettrica e Gas
- Valutazione di un primario Gruppo operante nel settore delle utility
- Valutazione buyer side di un Gruppo operante nel settore fotovoltaico e dei servizi di pubblica utilità
- Sviluppo del processo di budget per una importante Multi-utility del Nord Italia

Attività o Settore Consulenza strategica aziendale

Luglio 2015 – Gennaio 2016

Consultant

SEI Servizi Evoluti per l'Impresa S.r.l., Brescia (Italia)

- Valutazione e attività di due diligence finalizzate alla fusione di due società operanti nella raccolta e smaltimenti di rifiuti
- Sviluppo di analisi di performance per un operatore logistico portuale
- Supporto nello sviluppo di piani di risanamento aziendale per PMI lombarde

Attività o Settore Consulenza amministrativa e finanziaria, Business performance evaluation

Gennaio 2010 – Giugno 2015

Consultant

Asteria Strategy Consultants, Brescia (Italia)

- Supporto alla definizione, sviluppo ed implementazione di strategie locali e globali per un importante gruppo internazionale del settore FMCG
- Supporto nella definizione di strategie digital globali e locali per primario gruppo del settore FMCG
- Supporto nello start-up di progetto Big Data a fini commerciali per primario gruppo del settore FMCG
- Definizione di approcci e modelli per migliorare l'efficacia e l'efficienza delle politiche pubbliche
- Strutturazione ed elaborazione di business case finalizzati alla redazione di piani strategici relativi a utility, enti pubblici, operatori del settore turismo
- Elaborazione di business case nell'ambito del settore pubblico: analisi del settore di riferimento, analisi delle caratteristiche economiche ed organizzative delle attività in oggetto e sviluppo di piani economici e organizzativi
- Expertise specifica nel settore dell'amministrazione pubblica in materia di pianificazione strategico-economica e di definizione di modelli organizzativi nel settore delle utilities, dei trasporti, dell'istruzione, dell'attrattività culturale-turistica

Attività o Settore Consulenza strategica aziendale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Settembre 2006–Ottobre 2008

Laurea Magistrale in Moneta, Finanza e Risk Management

Università degli Studi di Brescia, Brescia (Italia)

- Votazione: 110/110 *cum laude*
- Principali materie: Rischio di Credito, Rischio Operativo, Rischio di Mercato, Asset Allocation, Matematica per i Mercati Finanziari, Econometria Applicata ai Mercati Finanziari

Settembre 2003 – Ottobre 2006

Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale

Università degli Studi di Brescia, Brescia (Italia)

- Votazione: 110/110 *cum laude*
- Principali materie: Economia Aziendale, Contabilità e Bilancio, Marketing, Controllo di Gestione, Microeconomia, Macroeconomia, Statistica, Finanza Aziendale, Economia degli Intermediari Finanziari

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Tedesco	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative

- Maturata capacità di interfacciarsi con tutti i livelli delle organizzazioni derivante dalla costante presenza presso le società clienti

Competenze organizzative e gestionali

- Project Management
- Team management, attraverso coordinamento di risorse junior
- Abitudine a lavorare in gruppo e partecipazione a team di lavoro costituiti da risorse interne ed esterne rispetto alla propria società (es. risorse del cliente, altre società) condividendo obiettivi, approccio, metodi e risultati
- Sviluppo di numerosi progetti organizzativi, principalmente presso clienti del settore della Pubblica Amministrazione
- Membro del Consiglio Direttivo del Corpo Bandistico di Castelvoti (Brescia) nonché 1° clarinetto del medesimo Corpo Bandistico

Competenze professionali

- Conoscenza dei temi dell'Internet of Things e dell'Industry 4.0
- Capacità analitiche / quantitative e attitudine al problem-solving: sviluppo e risoluzione quotidiana di business case, secondo approccio metodologico di tipo scientifico
- Elevata capacità di analisi e ottima conoscenza del settore delle utilities e della Pubblica Amministrazione
- Elevata conoscenza delle tematiche economico finanziario (bilancio, controllo di gestione, ecc.)
- Elevata capacità di elaborazione di business plan, piani strategici e valutazioni aziendali

Competenza informatiche

- Uso professionale del pacchetto Office (Excel, PowerPoint, Word)
- Utilizzo autonomo di Qlikview (interrogazione ed estrazione)
- Utilizzo autonomo di Eviews, Matlab, Scilab
- Utilizzo base di VBA

Patente di guida Patente di guida B dal 13.12.2002

ULTERIORI INFORMAZIONI

Appartenenza a gruppi /
associazioni

- Membro del Corpo Bandistico di Castelvoti (clarinetto)
- Membro di team amatoriale di mountainbike

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 101/2018.